

הבהרה : פרוטוקול ועדת המכרזים אינו מהווה התקשרות או התחייבות להתקשרות כלפי הספק.
התקשרות עם ספק תיעשה אך ורק על ידי הוצאת הזמנה ו/או הסכם חתומים על ידי מורשי החתימה
המוסמכים לחייב את המשרד.

ועדת יועצים מיום 23.12.2013

פרוטוקול מס' 151

משתתפים : מר עזרא סיידוף, סמנכ"ל בכיר מבצעים ונכסים, מ"מ יו"ר הוועדה
גב' איילה יוסף, ס' חשב, חברה
עו"ד יערה תיק בן שחר, ממונה ייעוץ משפטי, חברה

גב' ניקול מורנו, ר' אגף תיאום וארגון, משקיפה
גב' לירון יפלא, אגף תכנון, תאום וארגון, נציגת יח' מקצועית
גב' הילה מלכה, מרכזת ועדת מכרזים

הטמעת תרבות תכנון, מדידה ובקרה- הרחבת התקשרות עם חברת מטריקס

מצ"ב פנייתה של גב' לירון יפלא, אגף תכנון, תאום וארגון, ממנה עולה כדלקמן :

משרד ראש הממשלה החל במהלך שנת 2013 תהליך הטמעת תרבות תכנון, מדידה ובקרה.
לשם הטמעת תרבות תכנון, כאמור התקשר משרד ראש הממשלה עם חברת "מטריקס"
וזאת במסגרת מכרז חשכ"ל מרכזי **מממ 2008-42**. התקשרות זו אושרה בוועדת מכרזים
בתאריך ה- **05.03.2012**.

עלות ההתקשרות היא בסך **932,431 ₪ כולל מע"מ** לתקופה של שלוש שנים.

לאור זאת החל האגף לתכנון תאום וארגון, בליווי חברת הייעוץ, בתהליך מיפוי כל יחידות
המשרד. שלב זה הוא השלב הראשון בתהליך ההטמעה הכולל.

במסגרת מיפוי היחידות החלה חברת הייעוץ את עבודתה גם ביחידת הממונה על
היישומים הביומטריים. יחידת הממונה על היישומים הביומטריים, בהיותה יחידה
בהקמה, זכתה לייעוץ נרחב ומעמיק בנושא תוכנית העבודה, הגדרת המטרות והיעדים,
הגדרת המשימות והבניית כלים ושיטות תכנון ובקרה.

היחידה הוקמה במשרד רה"מ, כאשר סמכויותיה ותפקידיה מוגדרים מתוקף סעיף בחוק
"הכללת אמצעי זיהוי ביומטריים" והחלטת ממשלה מס' 4510. בימים אלה מובאת
לאישור הממשלה הצעה להחלטת ממשלה משלימה להחלטה 4510.

החלטת הממשלה המשלימה, מונה את תפקידיו וסמכויותיו של הממונה על היישומים
הביומטריים, ובכלל זה : הכנת תכנית לאומית להזדהות בטוחה וגיבוש אופני מימושה,

ירושלים, כ"א טבת תשע"ד

24 דצמבר 2013

פרוטוקול מס' 151

מימוש מדיניות לאומית ליישומים ביומטריים – הסדרת חקיקה, תקינה, תיאום ובקרה על פרויקטים שעניינם יישומים ביומטריים, הכנת תוכנית להקמת מערך זיהוי אלקטרוני וביומטרי בבואו של אדם להצביע, קידום מעמדה של מדינת ישראל כמובילה בתחום היישומים הביומטריים, וכיו"ב.

לצורך הבאת הצעת ההחלטה נדרשת הגדרה של מודל הפעולה של היחידה. מודל זה יציג את תחומי הפעילות של היחידה לאור השינוי, מבנה ארגוני (או חלופות למבנה), ומשמעויות משאביות (תקינה) הנובעות מאישור ויישום ההחלטה.

עבודה מסוג זה דורשת הכרה עמוקה עם מאפייני היחידה להם נחשפו צוות יועצי חברת מטריקס. ההיכרות הקיימת תחסוך זמן וכסף רב ותסייע בקידום הגדרת מודל מבני חדש ליחידה. לפיכך יש טעם אמיתי כי ההרחבה המבוקשת תבוצע אף היא על ידי החברה בהתאם להתקשרות הנוכחית.

מובהר כי לא מדובר בשירותים חדשים אלא על רכישת שירותים הקיימים בהסכם והרחבתם שכן הפעילות המבוקשת היא הרחבה ממוקדת של Q3, Q4, Q5 בליווי היחידה להשלמת שלד המבנה הארגוני.

הפתרון המוצע

במסגרת הייעוץ שניתן ליחידה זו נחשפו יועצי מטריקס ליחידה ומאפייניה הייחודיים, לעובדיה ותחומי פעילותם, תהליכי העבודה ביחידה וכן לעבודת המטה שהתבצעה לגיבוש הצעת ההחלטה – שכן היא משימה מרכזית של היחידה בתוכנית העבודה של שנת 2013. הפתרון הנדרש כולל שני שלבים:

א. **שלב א' – גיבוש מסמך "עקרונות תפיסת הפעלה" של היחידה** – כנגזר מהצעת ההחלטה. מסמך זה יתייחס לכלל הסמכויות והתפקידים של היחידה כפי שנובעים מהחוק והחלטת הממשלה הקיימת (4510), בשילוב עם ההצעה החדשה. המסמך יכלול תיאור תחומי העיסוק של היחידה, תפקידים עיקריים, ניתוח יחסי הגומלין של היחידה מול גורמים משיקים ומונחים, הגדרת חלופות למבנה ארגוני חדש נוכח השינוי וניתוח משמעויות משאביות ליישום מבנה זה. הכנת המסמך תכלול פגישות עם גורמים ביחידה ובפרט הממונה על היישומים הביומטריים ומספר פגישות בנצימרכינג עם גורמים מחוץ ליחידה. שלב זה יחל מידיית ויימשך כחודש-חודש וחצי.

ירושלים, כ"א טבת תשע"ד

24 דצמבר 2013

פרוטוקול מס' 151

שלב זה מהווה הרחבה של אבן הדרך Q3, בהתייחס להיבטי תרבות ניהולית – בעוד שהדגש הניתן בעבודה במשרד הינו לתרבות התכנון הפנים-משרדית, ההרחבה הנדרשת בשלב זה כוללת מיקוד בפעילות מול גופים חיצוניים ובעלי עניין מחוץ למשרד ראש הממשלה. לצורך כך תכלול העבודה גם ביצוע בנצ'מרקינג מול גופים אחרים וקיום פגישות עם גורמים מחוץ למשרד.

ב. **שלב ב' – תיקוף ועדכון המסמך, לאחר קבלת החלטת הממשלה החדשה** שינויים, ככל שיהיו, בין המתווה המוצע לבין ההחלטה שתתקבל בפועל וכן הוספת התייחסות לשיטת היישום המוצעת של החלטה זו - בהיבטים הארגוניים. שלב זה מהווה הרחבה של אבני הדרך Q4 ו-Q5 בהצעה המקורית. בשלב זה יידרש ניתוח של משימות היחידה, לאור יישום ההחלטה ולאורן לגזור את השינויים הארגוניים הנדרשים. מדובר בתיקוף של רציונל ארגוני וביצוע התאמות ארגוניות כולל גיבוש תקינה והגדרות תפקיד ברמה המפורטת. לוחות הזמנים לשלב זה ייקבעו בתיאום עם הממונה על היישומים הביומטריים וראש אגף לתכנון תאום וארגון.

יודגש, כי עבודה מסוג זה תבוצע על-ידי צוות מטריקס הקיים והמועסק היום ע"י המשרד, תוך ניצול הידע הייחודי שצברו ובשילוב עם ניסיונם בביצוע עבודות ארגוניות דומות במגזר הציבורי (למשל – הרפורמה במינהל מקרקעי ישראל, גיבוש מבנה ארגוני לרשות המים, שינוי מודל הפיקוח ברשות התעופה האזרחית ועוד ועוד).

תקציב

עלות העבודה מוערכת ב- 70 אלף ₪ בתוספת מע"מ. 270 שעות סה"כ – כ-135 ש"ע בשלב א' של הפרויקט וכ-135 ש"ע בשלב ב' של הפרויקט. יחד עם זאת ייתכן והתמהיל יתחלק באופן שונה מעט בין השלבים כתלות ברמת בשלות הידע שיהיה בנושא החלטת הממשלה.

תחשיב השעות הוגדר בהתאם לתעריף חשכ"ל ליועץ רמה 2. לאחר משא ומתן עם חברת מטריקס אשר התכנסה לבקשתנו למחיר מוזל יותר מתעריף החשכ"ל 260 ₪ לש"ע לא כולל מע"מ.

לאור כל זאת ולמען ביצוע משימות אלו מבקש האגף לתכנון, תאום וארגון את אישור ועדת המכרזים להרחיב הסכם מס' 4500713/41 בסכום של 70,000 ₪ לא כולל מע"מ.

נציגות היחידה המקצועית, גב' לירון יפלא והגב' ניקול מורנו, מסבירות לחברי הוועדה כי לאחר החלטת הממשלה בעניין הרחבת הסמכויות של מטה היישומים הביומטריים נדרשת כעת חברת מטריקס לתת מענה רחב יותר ליחידה ועל כן נדרשת תוספת תקציב.

ירושלים, כ"א טבת תשע"ד

24 דצמבר 2013

פרוטוקול מס' 151

עו"ד תיק בן שחר שואלת האם כי ייתכן ומראש לא העריכו נכון את הדרישות עבור מטה היישומים הביומטריים אשר נמצא עדיין בחבלי לידה וכעת עולה הצורך בשירות רחב יותר ליחידה זו ע"י מטריקס?

נציגות היחידה המקצועית מבהירות כי לולא החלטת הממשלה שהרחיבה את סמכויות הממונה לא היה צורך בהרחבה המבוקשת, וכי כל ההרחבה נדרשת אך ורק כתוצאה מהרחבת הסמכויות.

יו"ר הוועדה מבקש לדעת מה הן התפוקות שהוגדרו עבור הביומטרי בהסכם המקורי ואם הוגדרו להן תפוקות בהסכם זה יש לקזז אותן.

נציגות היחידה המקצועית מציינות כי באבני הדרך שכבר הסתיימו (1 ו-2) ניתן מענה למטה היישומים הביומטריים אולם להמשך הדרך, לאור השינויים שהתרחשו ועל מנת לתת את המענה שנדרש ליחידה זו, מתחייבת הגדלת התקציב.

הסמכויות של היחידה המקצועית הורחבו באופן משמעותי והשרות שהיחידה זקוקה לו מחברת מטריקס הוא כעת רחב ועמוק הרבה יותר משתוכנן מלכתחילה. עם זאת מובהר כי לא מדובר בשירותים שונים אלא בהרחבת הקיים.

עו"ד תיק בן שחר מציינת כי ההסכם המקורי נוסח באופן רחב על מנת לאפשר את הגמישות הנדרשת בשירותים השונים שיינתנו ע"י מטריקס.

לאור העובדה כי מדובר בהסכם המתומחר על בסיס תפוקות, הוועדה מבקשת לברר כיצד ההרחבה המבוקשת היא בתנאים זהים או מיטיבים בהתאם לתקנה 3(4):

נציגות היחידה המקצועית, מבהירות כי תמחור התפוקות הקיימות בחוזה נעשה על ידי החברה, תוך חישוב של 310 ₪ לשעת ייעוץ. כך למשל ביחס לאבן דרך מס' 4 (Q4-13), המתומחרת על פי החוזה ב-138,000 ₪ נראה, כי החברה תמחרה אותו בכ-440 שעות ייעוץ. לאור התמחור הנ"ל ובהתאם להערכה שמדובר בגידול של כ-270 שעות ייעוץ החברה מלכחילה ביקשה לקבל סכום גדול יותר בהתאם לתעריף שעתי של 310 ₪. כאמור לעיל לאחר משא ומתן מול היחידה המקצועית נקבעה עלות של 260 ₪ לשעה.

מר סיידוף מבקש לדעת האם מתוך הסכום שאושר בהסכם המקורי הוקצה סכום ליחידה זו?

במענה לשאלתנו מציינת גבי מורנו כי אכן הוקצה ליחידה זו תקציב אך התוספת הנדרשת היא אינה במקום הסכום שהוקצה אלא לצורך העמקה והרחבה של השירותים לאור השינוי המשמעותי באופי העבודה ובהיקפית, כעת נדרשת הבנה רחבה ומעמיקה יותר של חברת מטריקס עם תחום זה.

עוד מציינת הגב' מורנו כי אם הייתה נעשית פנייה לחברות לקבלת הצעת מחיר עבור ליווי זה הייתה הצעת המחיר גבוהה הרבה יותר מההצעה שניתנה ע"י חברת מטריקס.

ירושלים, כ"א טבת תשע"ד

24 דצמבר 2013

פרוטוקול מס' 151

לאחר דין ודברים במהלך הישיבה הוחלט כי הסכום המקסימאלי בעד הרחבת ההתקשרות יהיה עד 60,000 ₪, כאשר התמורה תשולם בהתאם לביצוע שעות העבודה בפועל, לפי מחיר של 260 ₪ לשעת ייעוץ כולל מע"מ.


הוחלט

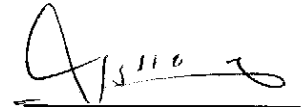
לאור האמור לעיל מחליטה הוועדה לאשר הרחבת התקשרות עם חברת מטריקס אי. טי. בע"מ עבור שעות ייעוץ נוספות במחיר של 260 ₪ לשעה כולל מע"מ. כאשר היקף ההתקשרות המקסימאלי יהיה עד 60,000 ₪ בתוספת מע"מ בהתאם לתקנה 3(4)(ב)(2) לתקנות חובת המכרזים התשנ"ג - 1993 עם המשרד ובכפוף לאישור ועדת הפטור המשרדית.

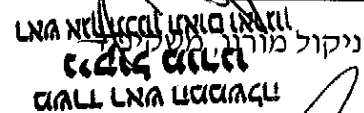
04-51-01-10

תקנה תקציבית: 04-51-01-12


יערה תיקבן שחר


איילה יוסף


עזרא סיידוף


ניקול מורנו, מנהל תפקיד
מנהל המטה הכללי



לירון יפלא, נציגת יחי מקצועית

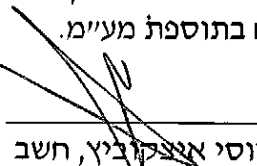
ועדת פטור משרדית בסבב חתימות מיום 25.12.13

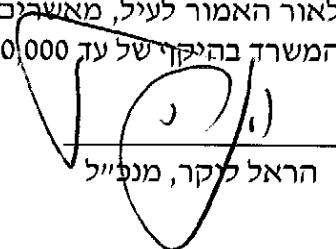
פרוטוקול מס' 50

בהתאם לתקנה 3(4)(ב)(2) לתקנות חובת המכרזים, התשנ"ג-1993, טעונה הרחבת ההתקשרות את אישור ועדת הפטור המשרדית. על כן מובאת ההתקשרות הנדונה לאישור הח"מ.

לאור האמור לעיל, מאשרים בזאת הח"מ התקשרות עם חברת מטריקס אי. טי. בע"מ עם המשרד בהיקף של עד 60,000 ₪ בתוספת מע"מ.


עו"ד שלומית ברנע פרגו, חברה


יוסי אבשלום ביץ, חשב


הראל כקור, מנכ"ל